



Collegio Nazionale Maestri di Sci

Il Presidente

RELAZIONE DEL PRESIDENTE al bilancio di previsione per l'anno 2026

Ai sensi dell'art. 6. co. 1 lett. a) del regolamento di Amministrazione e Contabilità, ratificato nella seduta del Consiglio Direttivo del 22 giugno 2021, in cui si stabilisce che il bilancio di previsione sia accompagnato da una "relazione programmatica del Presidente contenente, fra l'altro, le linee programmatiche e di sviluppo dell'Ente per l'anno successivo" si espone quanto segue, così suddiviso:

I. Cenni sull'anno in corso, 2025 – II. Attività istituzionali per il 2026 - III. Obiettivi di mandato 2026.
– IV. Conclusioni e richiesta di approvazione

La mia relazione, dunque, si articola su 4 punti, il primo è un rapido cenno sul lavoro compiuto nell'anno in corso. Il secondo tratta le attività cosiddette ordinarie, disciplinate dalla legge 81/1991, puntualmente richiamata in fase della loro descrizione. Il terzo punto riguarda gli obiettivi del 2026 e quindi la visione dell'attuale presidenza. Infine il punto 4 conclude la relazione con la richiesta di approvazione del bilancio preventivo dell'anno 2026.

I. CENNI SULL'ANNO IN CORSO, 2025

Il 2025 è il terzo anno dell'attuale consiliatura. Il secondo, invero, completo, dato che la consiliatura attuale ha avuto inizio il 12 giugno 2023. Nel corso dell'anno si sono tenuti 8 consigli direttivi, 3 in più dei Consigli svolti nel 2024 e sono state prodotte circa 200 pagine tra Ordine del Giorno Analitico e Verbali di Direttivo. Oltre questa evidente e tangibile mole di lavoro, sono state attivate le seguenti Commissioni:

Commissione Art. 4 c. 7, composta da Enrico Mazzocchi – Francesco Di Donato Gloria Carletti – Maurizio Bonelli – Sebastiano Fontanarosa – Pier Paolo Ballarè – Roberta Cataldi – Sandro Bonaccorso Simona Piccitto - Luigi Borgo – Massimo Alpe.

Commissione Stabilimento e Temporaneità, composta da Beppe Cuc – Gloria Carletti - Marco Del Zotto - Mario Panizza - Sebastiano Fontanarosa - Pier Paolo Ballarè - Luigi Borgo – Massimo Alpe.

Commissione Maestri e Olimpiadi, composta da Armando De Zordo - Fabio Esposito - Gianni Moriconi - Gloria Carletti – Sebastiano Fontanarosa - Luigi Borgo – Massimo Alpe

Commissione Disabilità, composta da Alessandro Pandolfo – Armando de Zordo - Pietro Trozzi - Luigi Borgo – Massimo Alpe.

Commissione Testi Tecnici e Culturali, composta da Lorenzo Alesi - Alberto Magi - Mario Panizza – Maurizio Bonelli – Nicola Ianiro – Paolo Broglio - Roberta Cataldi - Luigi Borgo – Massimo Alpe.

Commissione Formazione, composta da Gloria Carletti - Nicola Ianiro - Paolo Broglio - Pier Paolo Ballarè - Luigi Borgo – Massimo Alpe.



Collegio Nazionale Maestri di Sci

Il Presidente

Commissione PFC-T, composta dai Presidenti – Gianni Morriconi.

Commissione PFC-S giuridica, composta dai Presidenti

Inoltre, extra Direttivo, hanno lavorato le Commissioni:

Commissione PFC-S tecnica, composta da Presidenti - Mauro Valt – Alberto Felicetti – Mario Teller - Stefano Bosio - Sertorelli Ciro - Christian Pedretti - Umberto Simoncelli - Monica Formento - Gianni Moriconi - Giorgio Tognetti - Yuri Crizer - Fabrizio Uberti - Alessandro Pandolfo - Ennio Rizzotti.

Commissione Avvocati Col.Naz. composta da Marco Del Zotto – Alberto Magi – Paolo dell’Agnolo – Massimo Nunziata – Carlo Trani – Nicole Joris - Daniele Mazzoleni - Federico Parini – Luigi Borgo – Massimo Alpe.

Tutte le suddette Commissioni hanno prodotto risultati quanto meno in termini di proposta. Tra le azioni intraprese vanno richiamate:

- La proposta di agevolazione fiscale e previdenziale, attualmente all’esame del Governo, il cui esito, se positivo, segnerebbe un risultato storico per la categoria.
- La definizione puntuale di esercizio stabile, con riconoscimento del titolo, e di esercizio temporaneo, non valido ai fini di esperienza acquisita, oggi in corso di esame presso la Conferenza Stato-Regioni. Anche questa definizione, se riconosciuta dagli organi preposti, rappresenterebbe una svolta decisiva per normare e regolarizzare la presenza di maestri esteri in Italia, valorizzando e preservando la qualità, in termini tecnici, e l’alto livello, in termini di sicurezza, dei maestri italiani con, ad un tempo, la salvaguardia e la prosperità del sistema economico del turismo invernale alpino che si avvale anche delle presenze di maestri stranieri con propri allievi.
- Proposta del progetto Montagna terapia all’Osservatorio Nazionale sulla condizione delle persone con disabilità, in condivisione con il Collegio Nazionale delle Guide Alpine, il Club Alpino Italiano, l’associazione Nazionale Esercenti, attualmente all’esame del Ministro per le disabilità, Alessandra Locatelli. Il progetto è stato pensato affinché la cultura dell’inclusività cresca sempre di più e la montagna diventi un luogo sempre più accessibile e accogliente.

Per tutto ciò, ritengo che il 2025 segni la messa a regime dell’attuale direttivo. Dopo le iniziali difficoltà, richiamate senza veli nelle relazioni relative agli anni precedenti, il Collegio Nazionale ha trovato oggi una nuova unione e partecipazione, come provano gli otto direttivi svolti; ha trovato, altresì, una nuova forza nelle attività concrete per il sostegno alla categoria, come dimostrano i contributi conseguiti dalle dieci Commissioni attive.

Un risultato dunque importante, frutto dell’impegno di tutti i presidenti e delegati, dei membri del consiglio di presidenza: i vice presidenti, Panizza e Alesi, sempre solidali e propositivi, il tesoriere Ianaro, il consigliere Broglio; della segreteria: Massimo Alpe, Valentina Tomasello e Cinzia De Bortoli; dei professionisti: la commercialista Munerol e l’avvocato Parini. Un gruppo di persone preparate e motivate a cui davvero sta a cuore il bene dei maestri di sci italiani.



Collegio Nazionale Maestri di Sci

Il Presidente

Ho certezza che il 2026 sia l'anno della definitiva maturazione affinché il Col.Naz. sia degno esponente dello Stato Italiano dello sci.

II. ATTIVITA' ISTITUZIONALI PER IL 2026

Nell'anno 2026 sono previste le seguenti attività per lo svolgimento delle quali sono state predisposte le adeguate coperture.

ATTIVITA' DI COORDINAMENTO, *ai sensi della legge. 81/1991 art. 16 c. 1 lett. c)*
Coordinare l'attività dei collegi regionali dei maestri di sci.

ATTIVITA' CONSILIARE

Con la delibera del Direttivo del Col.Naz. della seduta del 18 ottobre 2025 (Verbale 006/2025 p.to 3) che ha stabilito che la quota di contributo a carico degli iscritti agli albi professionali da devolvere a favore del Collegio Nazionale (art. 16, co. 1, lett. g) L. 81/91) sia di 25 euro, si aumenteranno i direttivi in presenza nel corso del 2026 in numero di 3 (tre). Questi si svolgeranno verosimilmente, uno, tra la fine di maggio e i primi giorni di giugno 2026, nel corso del quale vi sarà la presentazione del bilancio consuntivo 2026; un secondo tra novembre e dicembre 2026, in cui sarà presentato il bilancio preventivo 2027; un terzo, che è ancora da definirsi in termini di luogo e tempo.

PFC-T

All'esito della richiesta inoltrata in data 2 ottobre 2025 a tutti i Collegi, sono state raccolte le diverse indicazioni trasmesse dai singoli Collegi in merito alla programmazione delle Prove Formative Comuni – Test tecnico.

Non risultano aver fornito indicazioni i seguenti Collegi: Collegio Regionale Toscana; Collegio Regionale Molise; Collegio regionale Sicilia; Collegio Regionale Friuli Venezia-Giulia; Collegio Regionale Lazio; Collegio regionale Basilicata; Collegio Provinciale di Bolzano.

Il calendario italiano delle prove PFC-T, trasmesso a tutti gli enti competenti di cui all'allegato I del Regolamento delegato e alla Commissione europea e pubblicato sul sito del Col.Naz. è il seguente

001/26 LIVIGNO (SO) 04-05/12/2025 06/12/25 200 REGIONE CALABRIA Collegio Regionale Maestri sci CALABRIA <https://www.maestriscicalabria.it>

002/26 TEMÚ (BS) 08/01/26 09/01/26 100 REGIONE MARCHE Collegio Regionale Maestri di sci MARCHE <https://www.maestriscimarche.it>

003/26 PILA - GRESSAN (AO) 08/01/26 09/01/26 100 REGIONE VALLE D'AOSTA Collegio regionale Maestri di sci VALLE D'AOSTA <https://www.maestriscicom.com>

004/26 SESTOLA - PASSO DEL LUPO (MO) 14-15/01/2026 16/01/26 200 REGIONE EMILIA-ROMAGNA Collegio regionale Maestri di sci EMILIA-ROMAGNA <https://www.maestriscier.it>



Collegio Nazionale Maestri di Sci

Il Presidente

005/26 PILA - GRESSAN (AO) 28/01/26 29/01/26 100 REGIONE VALLE D'AOSTA Collegio regionale Maestri di sci VALLE D'AOSTA <https://www.maestriscisci.com>

006/26 FRABOSA SOTTANA FRAZ. ARTESINA 09-10/03/2026 11/03/26 200 REGIONE LIGURIA Collegio regionale Maestri di sci LIGURIA <https://www.maestrisciliguria.it>

007/26 LOCALITÀ DA DEFINIRE 24-25/03/2026 26/03/26 200 REGIONE PIEMONTE Collegio regionale Maestri di sci PIEMONTE <https://maestriscipiemonte.it>

008/26 TEMÚ (BS) 30-31/03/2026 01/04/26 200 REGIONE LOMBARDIA Collegio regionale Maestri di sci LOMBARDIA <https://maestriscilombardia.it>

009/26 ROCCARASO (AQ) 30-31/03/2026 01/04/26 200 REGIONE ABRUZZO/CAMPANIA Collegio regionale Maestri di sci ABRUZZO/CAMPANIA <https://www.maestrisciabruzzo.it> – <https://maestriscicampania.it>

010/26 CORTINA D'AMPEZZO (5Torri) - BL 7-8/04/2026 09/04/26 200 REGIONE VENETO Collegio Regionale Maestri sci VENETO <https://www.maestriscisci.com>

011/26 LIVIGNO (SO) 20-21/04/2026 22/04/26 200 REGIONE CALABRIA Collegio Regionale Maestri sci CALABRIA <https://www.maestriscicalabria.it>

PFC-S

Ancora all'esito della richiesta inoltrata in data 2 ottobre 2025 a tutti i Collegi, sono state raccolte le diverse indicazioni, trasmesse dai singoli Collegi in merito alla programmazione delle Prove Formative Comuni – test di sicurezza.

Non risultano aver fornito indicazioni i seguenti Collegi: Collegio Regionale Toscana; Collegio Regionale Molise; Collegio Provinciale di Trento; Collegio Regionale Sicilia; Collegio Regionale Lazio; Collegio Provinciale di Bolzano, Collegio Calabria.

Il calendario italiano delle prove PFC-S, trasmesso a tutti gli enti competenti di cui all'allegato I del Regolamento delegato e alla Commissione europea e pubblicato sul sito del Col.Naz., è il seguente

001/26 ROCCARASO (AQ) 11-12/01/2026 REGIONE BASILICATA Collegio Regionale maestri di sci BASILICATA <https://www.maestriscibasilicata.it>

002/26 COURMAYEUR (AO) 17-18/01/2026 REGIONE MARCHE Collegio Regionale Maestri di sci MARCHE <https://www.maestriscimarche.it>

003/26 COURMAYEUR (AO) 17/01/26 REGIONE VALLE D'AOSTA Collegio regionale Maestri di sci VALLE D'AOSTA <https://www.maestriscisci.com>

004/26 ALAGNA VALSESIA (VC) 23-24-25/01/2026 REGIONE PIEMONTE Collegio regionale Maestri di sci PIEMONTE <https://maestriscipiemonte.it>

005/26 ALAGNA VALSESIA (VC) 30-31/01 + 01/02/2026 REGIONE PIEMONTE Collegio regionale Maestri di sci PIEMONTE <https://maestriscipiemonte.it>

006/26 ROCCARASO (AQ) 23-24/02/2026 REGIONE CAMPANIA Collegio regionale Maestri di sci CAMPANIA <https://maestriscicampania.it>



Collegio Nazionale Maestri di Sci

Il Presidente

007/26 TEMÚ (BS) 25-26-27/02/2026 REGIONE LOMBARDIA Collegio regionale Maestri di sci LOMBARDIA <https://maestriscilombardia.it>

008/26 DE DEFINIRE 28/02/26 REGIONE EMILIA-ROMAGNA Collegio regionale Maestri di sci EMILIA-ROMAGNA <https://www.maestriscier.it>

009/26 ROCCARASO (AQ) 6-7/03/2026 REGIONE ABRUZZO Collegio regionale Maestri di sci ABRUZZO/ <https://www.maestrisciabruzzo.it>

010/26 SELLA NEVEA (UD) 12-13/03/2026 14/03/26 REGIONE FRIULI VENEZIAGIULIA Collegio Regionale Maestri di sci FRIULI VENEZIA-GIULIA <https://maestriscifvg.it>

011/26 COURMAYEUR (AO) 29-29/03/2026 REGIONE MARCHE Collegio Regionale Maestri di sci MARCHE <https://www.maestriscimarche.it>

012/26 CORTINA D'AMPEZZO - Faloria (BL) 04-05/05/2026 REGIONE VENETO Collegio regionale Maestri di sci VENETO <https://www.maestriscicom>

ATTIVITA' DI ACCORDO CON FISI *ai sensi della Legge. 81/1991 art. 16 c. 1 lett. d) definire, in accordo con la Federazione Italiana sport invernali, i criteri per i corsi tecnico-didattici e per le prove d'esame.*

ACCORDO FISI-COL.NAZ.

In data 5 febbraio 2024, come è noto, è stato firmato l'accordo FISI-COL.NAZ. 2024-2027, che sarà in vigore per l'intero anno 2026.

Il rapporto con la Federazione è ottimo e continua nel tempo a migliorarsi. Si ricorda l'iniziativa del Collegio Veneto che ha dato in locazione al Comitato regionale Fisi un ufficio di sua proprietà appositamente acquistato per tale fine.

La collaborazione tra gli enti è fondamentale per il futuro non solo della professione ma dello stesso movimento sciistico italiano.

Al riguardo la Federazione ha manifestato la disponibilità a supportare il ColNaz nell'organizzazione dei suoi direttivi, valutando la possibilità di ospitarli nei locali che essa occuperà a partire dal 2026. Tale soluzione consentirebbe di semplificare le attività organizzative dell'Ente e, al contempo, di ridurre i costi legati allo svolgimento delle riunioni.

ATTIVITA' DI MANTENIMENTO DEI RAPPORTI NAZIONALI E INTERNAZIONALI *ai sensi della Legge. 81/1991 art. 16 c. 1 lett. e) mantenere i rapporti con gli organismi e le associazioni rappresentative dei maestri di sci e di altre categorie professionali, in Italia e all'estero.*

PARTECIPAZIONE AL CALIBRATION TEST 2026

Dal 19 al 21 gennaio 2026 si disputerà in Germania a Oberstdorf il calibration test 2026. Il Col.Naz. ha provveduto a pubblicare una manifestazione d'interesse finalizzata alla selezione e alla costituzione di una squadra di parametratori da inviare al suddetto test.



Collegio Nazionale Maestri di Sci

Il Presidente

La squadra avrà un responsabile che è stato individuato nel presidente Giacomo Bisconti, come da delibera del direttivo del 18 ottobre 2025 verbale 006/2025 punto 6.

Vi presenzierà anche una delegazione Col.Naz. composta da tre membri.

La copertura delle spese per la partecipazione al Calibration test, sia della squadra parametratori sia della delegazione Co.INaz., sarà sostenuta dai Collegi territoriali secondo un criterio di suddivisione – tabella Alpe-Massocchi – deliberata nel corso del Direttivo del 18.11.2025, verbale 007/2025 punto 4.

RAPPORTI INTERNAZIONALI

Nel contesto dell'evento Apreski, Milano Mountain Show, del 18 ottobre 2025 si è tenuto l'incontro bilaterale Italia Francia. Un secondo incontro si è tenuto a Monaco di Baviera il 27 novembre 2025 a cui hanno partecipato oltre a Italia e Francia anche Austria, Germania, Belgio, Slovenia. L'obiettivo dei due incontri è stato quello di proseguire nel rafforzamento della cooperazione tra gli enti formatori degli Stati nel segno del Regolamento Delegato 907/2019.

Nel 2026 si proseguirà su questa linea di dialogo e di confronto con il triplice obiettivo di, uno, condividere con gli Stati membri alcune modifiche al Regolamento delegato; due, limitare i corsi organizzati da Paesi esteri in lingua italiana ai cittadini bilingui degli stessi, ovvero residenti nei territori di confine; tre, di normalizzare, da parte delle istituzioni francesi, il riconoscimento del titolo dei maestri italiani che intendono esercitare in Francia, in conformità al Regolamento Delegato, all'iscrizione nel sistema IMI e al principio della libera prestazione dei servizi per le professioni regolamentate

RELAZIONI CON AMSI

Nel segno del dettato normativo il Col.Naz. manterrà i rapporti con l'Associazione e lavorerà per un miglioramento degli stessi.

ATTIVITA' DI COLLABORAZIONE CON LE AUTORITA' STATALI E REGIONALI ai sensi della Legge. 81/1991 art. 16 c. 1 lett. f) collaborare con le autorità statali e regionali nelle questioni riguardanti l'ordinamento della professione.

DIPARTIMENTO PER LO SPORT

Tra gli obiettivi primari del 2026 c'è la definizione di esercizio temporaneo e stabilimento. Nel corso del 2025 una Commissione Col.Naz. ha elaborato una relazione, condivisa con il Direttivo, che sarà presentata e discussa, prima, con il Dipartimento per lo sport e, successivamente, in Conferenza Stato-Regioni.

La definizione, chiara e rigorosa, delle due modalità di esercizio – temporaneo e stabile - è quanto mai necessaria nell'odierno mercato internazionale delle lezioni di sci. Da essa dipende la salvaguardia della



Collegio Nazionale Maestri di Sci

Il Presidente

qualità dell'insegnamento dello sci in Italia in termini tecnici e di sicurezza, quanto la crescita dell'economia alpina, che beneficia dei flussi turistici invernali esteri in Italia attraverso il lavoro dei maestri di sci stranieri.

STABILIRE QUOTA COL.NAZ. ai sensi della Legge. 81/1991 art. 16 c. 1 lett. g) stabilire la quota del contributo a carico degli iscritti agli albi professionali da devolvere a favore del Collegio Nazionale per le attività di sua competenza.

In data 18 ottobre 2025 a Milano si è tenuto un Consiglio Direttivo (verbale 006/2025 p.to 3) in cui si è stabilito di aumentare di 2,00 (due) euro la quota di contributo a carico degli iscritti agli albi territoriali da devolvere a favore del Collegio Nazionale maestri di sci per le attività di competenza per l'anno 2026 ovvero fissandola in euro 25,00 a maestro iscritto di cui 13,00 (tredici) per la gestione ordinaria degli affari correnti dell'Ente ed euro 12,00 (dodici) per onorare la convenzione FISI_COLNAZ del 05.02.2024, approvata Dir. 007/23 verbale del 12.12.2023 p.to 6.

Su questo punto (art. 16 c. lett. g) il bilancio preventivo 2026 prevede un capitolo straordinario di spesa pari a 25.000,00 euro (venticinquemila) a copertura delle spese legali finalizzate alla risoluzione della cosiddetta questione Collegio Bolzano.

III. OBIETTIVI DI MANDATO 2026

Se, dell'attuale consiliatura, i primi sei mesi del 2023 sono stati dedicati agli adempimenti propriamente amministrativi - ptcpt, regolamenti, rpct, recessi e convenzioni d'incarico, whistleblowing, dpo, etc. - e i successivi due anni, 2024 e 2025, all'approfondimento e, nella maggioranza dei casi, alla soluzione di tante questioni aperte - iva, fempis, imi, pfc-t/ColNaz, sede, fisco, previdenza, accordi Basi e Aadides, temporaneità/stabilimento, etc. -, ascrivibili anch'esse alle funzioni amministrative-burocratiche-politiche dell'ente, il 2026 vorrebbe essere l'anno in cui il ColNaz si impegna in due nuovi ambiti.

Ambiti, anch'essi ispirati dalla sempre mirabile Legge quadro 81/1991 che non smette di stupirci per l'intelligenza del suo dettato a oltre trent'anni dalla sua promulgazione.

A buon lettore, dunque, la nostra legge ordina la professione del maestro su tre punti. Il primo, istituendo i Collegi (*cum lege*), è quello amministrativo. Tanto più un'amministrazione è trasparente, rigorosa ed etica tanto maggiore è la rispettabilità di coloro che da essa sono rappresentati. Il secondo è il punto della formazione. Ricerca, studio, trasmissione del sapere. Il terzo, il turismo. Lo sci non solo come sport, quindi divertimento, ma come motore dell'economia invernale.

Il Col.Naz. del prossimo futuro deve avere chiari questi tre obiettivi: amministrazione etica, alta formazione, turismo di qualità.



Collegio Nazionale Maestri di Sci

Il Presidente

Perciò nell'anno entrante si ha l'intenzione d'iniziare ad approfondire questi temi. Dopo aver dedicato due anni alla strutturazione e alla normalizzazione dell'attività amministrativa, con evidenti risultati di buona amministrazione, è ora possibile dedicarsi, in accordo con la Federazione, alla formazione attraverso collaborazioni con università, centri di ricerca, aziende del settore e, in condivisione con il Ministero per il Turismo, alla promozione dello sci italiano nel mondo.

Saranno due questi due temi – formazione e turismo - al centro degli approfondimenti per l'anno 2026.

IV. CONCLUSIONI E RICHIESTA DI APPROVAZIONE

Nel rinnovare il mio personale ringraziamento a tutti i membri del Collegio Nazionale e ai componenti della segreteria, richiamati in apertura della relazione, per quanto sopra esposto, che risulta in linea con il quadro tecnico-contabile rappresentato nella relazione del Tesoriere, dott. Nicola Ianiro, si ritiene che il bilancio preventivo 2026 posto alla Vostra approvazione risulti congruo nel suo rapporto tra obiettivi di mandato e risorse finanziarie, coerente nella coesione logica tra i fini e i mezzi presentati, attendibile nella veridicità dei suoi contenuti.

Per tutto ciò chiedo l'approvazione del bilancio preventivo 2026.

Il Presidente Col.Naz
Dott. Luigi Borgo